

ДЕЛОВОЙ ВЕСТНИК

БАЛАШИХИНСКОЙ ТОРГОВО-ПРОМЫШЛЕННОЙ ПАЛАТЫ



КОЛОНКА РЕДАКТОРА

Уважаемые читатели! Перед Вами очередной номер «Делового Вестника», который мы открываем статьей «Быть нужным людям...» и другими материалами, посвященными 60-летию со дня рождения А. В. Шестакова, вот уже более 10 лет – бессменного президента Балашихинской ТПП.

Под рубрикой «Управляем качеством» помещен справочный материал о стандартах ИСО серии 9000 и системах менеджмента качества. Необходимость появления этого материала объясняется тем, что на предприятия и предпринимателям нашего округа приходит реклама, где им предлагают за 30 календарных дней выдать «сертификат на соответствие ГОСТ Р ИСО 9001-200 в рамке» (так написано в рекламе). Что интересно, «специалисты» по сертификации выдают сертификат заочно. Конечно, у нас много чего можно купить, что по определению не покупается. Власть, например. Это из того же ряда.

Третий блок материалов – рейдерство. Мы много внимания уделяем этой теме. Возможно, в ущерб другим материалам. Однако события, произошедшие в нашем округе в этом году, говорят о том, что к этой теме мы должны будем вернуться ещё не раз.

В заключение хотелось бы обратить внимание предпринимательского сообщества на статью вице-президента Химкинской ТПП Дмитрия Левитина «Юридическая помощь малым предприятиям», подготовленную им специально для «Делового Вестника». Ваши отклики на этот материал позволят нам скорректировать свою программу по поддержке малого бизнеса в округе.

Сергей ПУЧКОВ,
советник президента
Балашихинской ТПП



ТОРГОВО-ПРОМЫШЛЕННАЯ ПАЛАТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Приказ № 39 от 18 июля 2008 г.

Торгово-промышленной палаты Российской Федерации
«О награждении Почетным знаком ТПП РФ и Дипломом ТПП РФ»

1. Наградить Почетным знаком Торгово-промышленной палаты Российской Федерации:

– за большой вклад в обеспечение безопасности предпринимательской деятельности в Московской области:

Шестакова Анатолия Владимировича - президента Балашихинской торгово-промышленной палаты

Президент Торгово-промышленной палаты Российской Федерации Е.М. ПРИМАКОВ

ПОЗДРАВЛЯЕМ!

Уважаемый Анатолий Владимирович!

Примите добрые и наилучшие пожелания в день Вашего юбилея – шестидесятилетия. Накопленные Вами знания, профессиональный опыт, компетентность в сочетании с безупречной личной репутацией и принципиальностью снискали Вам уважение коллег, доверие руководства области.

Искренне желаю Вам, уважаемый Анатолий Владимирович, благополучия, исполнения сокровенных желаний, реализации всех задуманных планов. А самое главное – здоровья, здоровья и ещё раз здоровья.

Пусть каждый год в Вашей жизни будет насыщен творчеством, созидательной энергией, теплом домашнего очага, любовью родных и близких. Пусть не покидают Вас оптимизм, бодрость духа. Мира, согласия Вам и Вашим близким.

*С наилучшими пожеланиями
Член Совета Федерации ФС РФ И.Ю. БРЫНЦАЛОВ*

*Председателю Совета депутатов городского округа Балашиха,
Президенту Балашихинской торгово-промышленной палаты А. В. Шестакову
Уважаемый Анатолий Владимирович!*

Примите сердечные поздравления с ЮБИЛЕЕМ!

Ваш жизненный путь наполнен достойными делами гражданина и патриота, политика и созидателя, человека долга. Ваше активное участие в общественно-политической жизни городского округа Балашиха по праву снискало Вам авторитет и благодарное отношение всех, с кем Вы сотрудничаете на благо нашей родной балашихинской земли.

Желаю Вам неизменных успехов и отличных перспектив, крепкого здоровья, благополучия и счастья!

Глава городского округа Балашиха В. Г. САМОДЕЛОВ

Уважаемый Анатолий Владимирович!

Совет депутатов городского округа Балашиха горячо и сердечно поздравляет Вас с 60-летним юбилеем со дня рождения! В день Вашего 60-летия, Анатолий Владимирович, искренне желаем Вам крепкого здоровья, семейного счастья, благополучия, успешной реализации самых дерзновенных планов во благо процветания нашей любимой Балашихи!

*От имени Совета депутатов городского округа Балашиха
заместитель председателя Совета депутатов городского округа Балашиха М. А. КУЧИН*

*Председателю Совета депутатов городского округа Балашиха
Президенту Балашихинской торгово-промышленной палаты А. В. Шестакову
Уважаемый Анатолий Владимирович!*

Совет директоров городского округа Балашиха, Ваши коллеги и друзья искренне поздравляют Вас с Юбилеем! Вы многие годы самоотверженно трудились во благо жителей городского округа Балашиха. Ваши энергия и трудолюбие, любовь и доброжелательность к людям снискали у нас глубокое уважение к Вам. Вы достигли высших вершин в профессиональной деятельности и общественной жизни.

Желаем Вам крепкого здоровья, благополучия в семье и так же уверенно дальше идти по жизни!

*Председатель Совета директоров предприятий и предпринимателей городского округа Балашиха
Р. М. ГАТАУЛЛИН*

*Президенту Балашихинской торгово-промышленной палаты А.В. Шестакову
Уважаемый Анатолий Владимирович!*

Поздравляем Вас с юбилеем – 60-летием со дня рождения.

Ценим Ваш вклад в становление и развитие Балашихинской торгово-промышленной палаты, повышение её общественного и делового авторитета.

Желаем крепкого здоровья, счастья, благополучия и новых успехов в реализации намеченных планов.

Вице-президент ТПП РФ С.Н. КАТЫРИН



*Поздравляем с юбилеем
председателя Совета депутатов
городского округа Балашиха,
президента Балашихинской
торгово-промышленной палаты
Анатолия Владимировича
ШЕСТАКОВА!*

Всегда - вперёд, а не иначе,
За что б Вы в жизни

ни взялись.
Решая сложные задачи,
Стремитесь скрасить
людям жизнь.

Развитие родного края -

Для Вас не красное словцо,

И Балашиха расцветает

И создаёт своё лицо.

Здоровья Вам, в делах удачи

И новых благостных идей.

Как много в этом мире значит

Работа для простых людей!

Коллектив редакции

газеты «Факт»

ПОДМОСКОВЬЕ-2008

30 июня 2008 года в администрации городского округа состоялось заседание оргкомитета по подготовке к участию в Международной выставке-презентации Московской области «Подмосковье-2008».

В подготовке мероприятия участвуют все структурные подразделения администрации городского округа Балашиха, более 20 предприятий и организаций. Выставка посвящена Году семьи. В рамках выставки Правительство Московской области организует единые экспозиции Министерств: образования, культуры, печати, информационных технологий и связи, экологии и природопользования, строительства, жилищно-коммунального хозяйства, сельского хозяйства. В выставке примут участие районы и городские округа Московской области: Ступинский, Серпуховский, Одинцовский, Ленинский, Озерский, Мытищинский, Солнечногорский, Рузский, Наро-Фоминский, Химкинский, Воскресенский, Раменский, Красногорский, Пушкинский, Истринский, Коломенский, Клинский, Шатурский, Дмитровский, Чеховский, Щёлковский, г. Электро-сталь, г. Долгопрудный, г. Подольск.

В рамках выставки проводятся презентации муниципальных образований и организаций; отраслевые «круглые столы» и пресс-конференции; профессиональный конкурс «Лучший продукт Подмосковья», организуется продажа изделий народных промыслов и товаров народного потребления. Предусмотрена культурная программа, спортивные и развлекательные мероприятия.

К участию в деловой программе выставки приглашаются сенаторы Федерального собрания РФ, депутаты Государственной Думы Федерального собрания РФ, представители центральных исполнительных органов государственной власти РФ, дипломатического корпуса, деловых кругов Московской области, России и зарубежных стран.

Ход проведения выставки будет широко освещаться в средствах массовой информации.

Участие городского округа Балашиха в выставке позволит наиболее полно отразить его достижения в экономике, науке и культуре, социальной сфере. Приглашаем к участию заинтересованные предприятия и организации. Заявки на участие просим направлять в Балашихинскую ТПП М.А. Кушнаревой. Тел./факс: **529-64-91.**

**СПРАВКА
«ДЕЛОВОГО ВЕСТНИКА»**

Шестаков Анатолий Владимирович родился 20 июля 1948 г. в д. Выкопанка Луховицкого района Московской области. Учился в Коломенском машиностроительном техникуме. Работал на Коломенском тепловозостроительном заводе. В 1972 г. переведен на работу в Коломенский горком ВЛКСМ. В 1973 г. заканчивает Всесоюзный заочный политехнический институт по специальности инженер-механик. С 1974 по 1975 год он служит в рядах Советской Армии. В 1977 г. переведен на работу в Московский обком ВЛКСМ.



В 1983 г. А. В. Шестаков был рекомендован на партийную работу и направлен в Балашихинский ГК КПСС на должность заведующего отделом. В 1986 г. переведен в Московский областной комитет партии. Через год избирается секретарем, а затем – первым секретарем Балашихинского горкома КПСС.

С сентября 1991 г. занимается предпринимательской деятельностью, создает и возглавляет ряд акционерных предприятий, занимающихся торговлей и строительством.

В 1995 – 1996 гг. А. В. Шестаков обучается во Всероссийской Академии внешней торговли.

В 1997 г. по его инициативе в Балашихе создается торгово-промышленная палата, которую он бессменно возглавляет до настоящего времени.

А. В. Шестаков имеет высшее политическое образование, является членом Союза журналистов РФ, автором ряда публикаций в центральных газетах и журналах и имеет награды:

Почетная грамота Губернатора Московской области (2003 г.),

Диплом Торгово-промышленной палаты РФ (2003 г.),

Знак «За труды и усердие» Губернатора Московской области (2006 г.),

Почетный знак «За достижение в области качества» от Совета организаторов программы «100 лучших товаров России» (2007 г.),

Знак Московской областной думы «За содействие закону» (2008 г.),

Почетный знак Торгово-промышленной палаты РФ (2008 г.),

Почетный знак Московской областной думы «За трудовую доблесть» (2008 г.).

Отец Анатолия Шестакова – Владимир Иванович, сельский врач, умер в 1966 г. Мать, Прасковья Матвеевна – учительница русского языка и литературы, в настоящее время пенсионерка. Супруга, Надежда Евгеньевна работает в Балашихинской ТПП. Дочь Татьяна воспитывает детей. Анатолий Владимирович – счастливый дедушка, его внуки – Антон и Анастасия...

Анатолий Шестаков:

«БЫТЬ НУЖНЫМ ЛЮДЯМ...»

В этой фразе – весь он. Потому что действительно видит свое призвание в служении людям, как наилучшем способе помочь им выполнить свое предназначение в жизни. Американский писатель и христианский священник Фредерик Бухнер отметил: «Призвание – это область, в которой глубочайшее счастье личности встречается с глубочайшими потребностями окружающего мира». Самый интересный момент жизни в служении людям, то есть в сотворении чего-то нужного и важного для них, чтобы это приносило в их жизнь красоту, гармонию и счастье, заключается в том, что человек может выбрать разные варианты служения. Мой собеседник, Анатолий Шестаков, отметивший недавно свое 60-летие, служит людям в качестве председателя Совета депутатов городского округа Балашиха и президента Балашихинской торгово-промышленной палаты (БТПП).

– Анатолий Владимирович, примите от нас искренние поздравления и расскажите, как простому деревенскому парню удалось, что называется, «выбиться в люди», став руководителем законодательного органа муниципальной власти и крупнейшей общественной организации предпринимательского сообщества нашего округа?

– А что вам больше всего запомнилось из той, деревенской, жизни?

– Наша деревня – это деревня тружеников, где все жили и сейчас живут за счёт своих огородов. Поэтому мои самые яркие детские и юношеские воспоминания – это работа. Прежде чем идти на танцы, надо было отпахать на огороде. Это считалось для нас, деревенских

даче говорят, что у нас получился очень неплохой участок. А я в очередной раз убедился, что в жизни ничто не проходит даром и ничто из заложенного в детстве не теряется. Любой навык обязательно пригодится, любое усилие над собой обязательно окупится сторицей. Поэтому моё жизненное кредо заключается в том, что учиться надо всему полезному. В жизни всё пригодится.

– Дом вы построили, дерево тоже посадили. А ребёнка вырастили?

– Я посадил не одно дерево. На участке, который был пустым, теперь растёт лес. Деревья уже стали большими. И дочь выросла. Она уже мама. Моей старшей внучке скоро будет 10 лет, а внуку 5.

– Анатолий Владимирович, скажите, всё ли из задуманного вам удалось воплотить?

– Воплотить удалось многое, но, конечно, не всё. Не удалось, например, довести до конца защиту кандидатской диссертации. В то время началась перестройка, всё резко начало ломаться. Я тогда работал и окончил аспирантуру. Кандидатская диссертация была готова, защита, что называется, «на носу», однако, в силу больших политических перемен этот труд быстро потерял актуальность, и я не стал больше им заниматься. Для себя я знал, что последний шаг можно было сделать и получить эту «приставку» – звание кандидата наук, но это не самое главное. Ведь учился я всю жизнь – сначала в техникуме, потом во Всесоюзном политехническом институте в Коломне. Работая в обкоме, окончил Высшую партийную школу, получив высшее политическое образование. Потом была учеба в Академии внешней торговли. Не удалось также выучить английский язык как хотелось. Так что я постоянно убеждаюсь в том, что всё начатое надо доводить до конца.

– Да, перестройка принесла с собой много неизведанного, одних поставила в тупик, а дру-



– Родился я в деревне Выкопанка Луховицкого района в семье сельской интеллигенции – учительницы и врача. Деревня у нас была большая, и отцу часто приходилось ходить по вызовам, работа отнимала у него всё время. Мать тоже много времени уделяла школе. Закончив восьмилетнюю школу, я оказался перед выбором, продолжать учебу в школе в Луховицах или поступать в среднее учебное заведение в Коломне. Моим родителям было тяжело поднимать меня на ноги. Поэтому решил поступать в Коломенский машиностроительный техникум. Тем более, что студентам платили стипендию и была возможность подрабатывать в свободное от учебы время.

– Неужели до сих пор в огороде работаете?

– Конечно, я же вырос в огуречном краю, где люди не мыслят себя без работы на земле! Даже моя мама (она живёт в той же деревне, в доме, который я построил после армии) в своём преклонном возрасте всё ещё находит силы работать в огороде. И у меня на даче есть единственная грядка, на которой я сам выращиваю огурцы. По количеству немного, но в качестве я уверен. Но главное не в этом. Главное в том, что деревенский труд мне пригодился. Соседи по

мальчишек и девчонок, нормально. Поэтому у меня до сих пор тяга к земле сохранилась.

– Неужели до сих пор в огороде работаете?

– Конечно, я же вырос в огуречном краю, где люди не мыслят себя без работы на земле! Даже моя мама (она живёт в той же деревне, в доме, который я построил после армии) в своём преклонном возрасте всё ещё находит силы работать в огороде. И у меня на даче есть единственная грядка, на которой я сам выращиваю огурцы. По количеству немного, но в качестве я уверен. Но главное не в этом. Главное в том, что деревенский труд мне пригодился. Соседи по



гих и вовсе «обезоружила» перед лицом наступающего хаоса. Но, с другой стороны, без конца не будет и начала. Как эти и последующие беспокойные годы отразились на вас?

– Все эти ломки и перестройки политической формации в России, конечно, сильно сказались на людях, которые занимались общественно-политической работой. Я встретил 1991 год, будучи первым секретарем горкома партии. В районную партийную организацию входили три города – Балашиха, Реутов, Железнодорожный. Это была серьёзная, ответственная работа. Когда в стране начались изменения, надо было принимать решение, что делать дальше. И я решил начать своё дело, о чём сейчас не жалею.

Те люди, которые работали со мной в партийных структурах, стали заниматься бизнесом. А мне пришла идея создать торгово-промышленную палату, потому что предпринимателям надо было объединяться для эффективного решения общих вопросов. И в конце 1997 года БТПП была создана. Это была большая общественная работа, которая позволила мне вновь вернуться к общегородским проблемам. Потом началась депутатская деятельность. То есть желание работать с людьми нигде не исчезло, а желание заниматься проблемами города вылилось в депутатскую деятельность.

Руководство БТПП и Советом депутатов, на мой взгляд, логичное сочетание, так как вопросы, которые решает палата, зачастую требуют административной поддержки. И вот «этот стык» предпринимательской деятельности и муниципальной власти помогает решать многие вопросы на благо города. Так, например, появилась программа управления кадровым капиталом, которая городу была очень необходима, потому что многие предпринимательские структуры задыхаются от нехватки кадров. Совместно с администрацией разрабатывается концепция промышленной политики, муниципальная программа безопасности и многое другое.

– Вы жёсткий, строгий руководитель?

– Я больше сторонник того, что работники должны сами понимать, что нужно работать в определённом режиме, ритме. Поэтому не люблю напоминать о чем-то. Привык, чтобы меня слышали и понимали с первого раза. Для этого готов внимательно выслушать работника. А жёстким становлюсь тогда, когда вижу, что дело не идёт.

– **Сложно людьми руководить?**

– Сложно. Каждый человек – это самостоятельная личность со своими привычками, убеждениями, настроением, характером. Кроме того, люди, с которыми меня сталкивает жизнь, как правило, являются квалифицированными специалистами. Их избрание или назначение не было случайным, они прошли отбор и раньше, в комсомоле, и в партийных органах, и сейчас – в Совете депутатов, в Совете директоров предприятий и предпринимателей городского округа Балашиха и в БТПП. И только знание предмета деятельности дает право на руководство.

– **Вы в городе известная, авторитетная фигура. Бывает ли так, что это вам мешает или сдерживает?**

– Конечно, для общественного человека это в какой-то степени является изъяном. Но это те потери, издержки, которые я сам себе выбрал. Меня же никто не заставлял заниматься этой деятельностью. Кроме того, любой человек – член общества и не может жить отшельником. Поэтому он в любом случае должен себя вести разумно и соотносить свои поступки с общепринятыми нормами. Вот и я стараюсь не быть белой вороной, «не надувать щеки», и не раздражать своим поведением других.

– **Как вы распределяете своё время?**

– Жизнь сама его распределяет, потому что мероприятия выстраиваются на неделю, на месяц вперёд. Таким образом, каждый день – определённый график работы. Веду ежедневник, хотя в основном всё помню и без него. Кроме того, и в Совете депутатов, и в БТПП есть аппарат, команда, которые не дадут забыть, что, когда и где происходит. Есть ещё еженедельные оперативки в администрации городского округа, в которых я участвую.

– **Анатолий Владимирович, вам всё, что вы на день наметили, удаётся сделать в срок или иногда приходится откладывать на завтра?**

– В основном, конечно, стараюсь успевать. Но жизнь многогранна, постоянно вносит свои коррективы, поэтому иногда мероприятия смещаются на более поздние сроки. Но главное – то, что любое дело не должно страдать, а только выигрывать от деятельности любого менеджера или руководителя. Грамотный менеджер может всегда сделать корректировки в сторону улучшения планирования.

– **Работа у вас, как и у всех мужчин, конечно, на первом месте. Домашние не обижаются, что вы мало времени уделяете им?**

– Да, получается, что на первом месте – работа. Руководить двумя такими большими структурами – особенно не загуляешь! Но мои близкие не обижаются, пони-



мая степень ответственности, которая лежит на мне. Большую помощь оказывает супруга, которая тоже работает в БТПП, являясь одним из моих ближайших помощников во всех вопросах.

– **Домашний труд – тоже работа. Вы и его любите?**

– Нет, конечно. Кто же любит домашнюю работу?! Но что-то, разумеется, делаю. Люблю, например, готовить – по желанию, по настроению. Особенно удаются мясные блюда. Они получаются без названия, потому что я всё время импровизирую. Но съедобные и даже, говорят, вкусные. Только времени на это, к сожалению, очень мало.

– **Значит, вы мясоед?**

– Нет, я больше люблю рыбу и блюда из морепродуктов.

– **Скажите, Анатолий Владимирович, при такой занятости вам удаётся видеться с внуками?**

– Мои внуки – это моё второе дыхание. Они стимулируют меня к новым подвигам. Нам приятно, что мы друг друга хорошо понимаем. Дело в том, что в период отцовства, когда мужчина чаще всего занимается карьерой, на детей, как правило, времени не хватает. Поэтому, естественно, детям в это время человек что-то недодаёт. Теперь у меня появился определённый жизненный опыт, благодаря которому я стал смотреть на воспитание детей иначе. Поэтому внуки – то поколение, которому внимания уделяешь гораздо больше и вкладываешь в них больше. Роль отца и деда, на мой взгляд, заключается в том, чтобы обеспечить своих потомков правом широчайшего выбора жизненного пути, дать им возможность как можно более полно раскрыть свои таланты. Не «клонировать» их жизнь как свою, а сделать так, чтобы ни один их талант, достоинство, умение не потерялось, дать им широкие представления о жизни и помочь выбрать жизненную тропу. То, что ребёнок должен всегда сам делать

долго отдыхать я не могу. Так что моё увлечение помогает мне за короткий срок получить полноценный отдых.

– **Какими для этого надо обладать качествами?**

– Помимо физических данных, прежде всего, нужно иметь в характере некоторую долю авантюризма, потребность в экстриме. А потом уже приходит понимание, мастерство, азарт.

– **А вы азартный человек?**

– Конечно. Ведь без азарта никакое дело не получится. Но в казино не играю (*смеётся*). – **прим. авт.**!) Мой азарт направлен только на такие дела, которые приносят пользу.

– **Анатолий Владимирович, как вы проводите выходные?**

– Если выпадает возможность отдохнуть в выходные, то чаще всего бываю на даче. Там всегда найдутся занятия: то газон косить, то что-то поправить. Но самое лю-

бить то, что тебе нужно в данный момент. Это, в полном смысле слова, – моя настольная книга. Кроме неё есть ещё несколько книг православной тематики, которые я постоянно перечитываю. Например, сейчас я читаю письма Оптинских старцев.

Кроме чтения мне нравится хорошая музыка, хорошая живопись. Я даже сам по молодости рисовал пейзажи, натюрморты, делал копии с картин художников, даже портреты получались. Но сейчас на это уже нет времени.

– **Анатолий Владимирович, судя по вашему увлечению дайвингом, ваш отдых, наверное, скорее можно назвать активным, нежели пассивным?**

– Да. Но я и раньше любил путешествовать, в молодости по комсомольским путёвкам. Когда появилась возможность свободно выезжать за границу, мы активно осваивали турецкое, египетское направления. Неизгладимые впечатления остались после посещения Индии и Китая. Если европейские страны имеют между собой много сходства, то Индия и Китай – по сути, другие миры. Когда я еду в другую страну, всегда пытаюсь понять философию жизни населяющего её народа. Китайцы, например, очень многого добились за счёт своего трудолюбия. Их главное достоинство не в том, что их много, а в том, что это очень целеустремлённый и организованный народ.

– **А что нас, русских, коренным образом отличает от других народов? Чем мы можем гордиться?**

– Нам надо гордиться своей богатой историей и православными традициями, которые много сделали для своей страны, стали объединяющим началом нашей страны, которая до революции имела духовный стержень – веру в Бога. Мы этот стержень сберечь не смогли, и это наша главная ошибка, из-за которой Россия понесла огромные морально-нравственные убытки. Сейчас мы вновь пытаемся укрепить православие, чтобы не позволить рассыпаться нашему общему дому – России. Жизнь вновь нам показывает, что нравственные устои, которые создавали наши предки, забыли для всех.

– **Вы себя считаете верующим человеком?**

– Да.

– **Анатолий Владимирович, какие человеческие качества вам импонируют, а какие вы не приемлете вообще?**

– Для меня абсолютной неприемлемой безответственностью, потому что это всегда ведёт к ошибкам, потерям, ущербу. Мне очень импонируют ответственные люди, потому что они надёжны. Это относится не только к работе. Любить своих близких – значит, быть ответственным за них. Если человек ответственный, это проявляется во всём: и в семейных отношениях, и в дружбе, и в жизни в целом. На ответственного человека всегда можно положиться, он всегда сделает порученное дело, всегда выручит, не подведёт. Ответственность учит человека многому, в том числе и профессионализму. Поэтому моё отношение к человеку определяет степень его ответственности. Это в жизни самое главное.

– **Что, по-вашему, счастливая и богатая жизнь?**

– Мать Тереза как-то сказала: «Одиночество и ощущение, что ты никому не нужен, – самый ужасный вид нищеты». Я не одинок. У меня есть семья, дети, внуки. Есть возможность заниматься любимой работой, учиться, делать дело, быть нужным людям и иметь возможность помогать им. По-моему, жизнь в служении людям – это счастливая и богатая жизнь. В конце концов, всё, что ты делаешь, нужно не только людям. Это нужно тебе и Богу.



выбор (учитывая советы и пожелания взрослых), начинаешь понимать с годами. Мне сейчас отрадно, что внучка успешно занимается музыкой, что в своё время не получилось у нас.

– **А что у вас сейчас, кроме работы, хорошо получается? Чем вы увлекаетесь?**

– Сегодня моё любимое увлечение – дайвинг. Всё началось с примера друзей. Сначала они рассказали об этом своём увлечении, потом показали. Я увлёкся и стал совершенствоваться в этом деле. Теперь на моём счету уже более 60 погружений. По роду работы

бимое занятие в выходные – позаниматься с внуком и внучкой.

– **Но от работы, наверное, всё равно не спрятаться, не скрыться! Есть ли у вас дома или на даче личное пространство, где вас никто не побеспокоит?**

– Конечно, рабочие бумаги приходится брать домой на выходные. У меня есть комната, где можно заняться работой, подумать и просто отвлечься от дел. В ней же хранятся книги. Увлечение собирать их пришло ещё в молодости, когда в стране был дефицит книг. При малейшей возможности мы их покупали, подбирали, обменивали. Надо отдать должное той «моде», которая в итоге помогла мне собрать библиотеку. Это тоже, кстати, азартное увлечение. Сейчас можно купить практически любую книгу, поэтому азарт пропал, и приобретаешь только ту книгу, которая интересна и необходима.

– **А что вам интересно?**

– Классика. Люблю Булгакова, Толстого, Достоевского, Ремарка, Стругацких. Кроме того, сейчас появилось много книг энциклопедического характера, где содержатся практически все сведения по конкретной теме. Например, мне интересна история древнего мира. Также интересуют православная литература – книги наших старцев, жития святых. В таких книгах каждый раз постигаешь что-то новое. А Библию я считаю вообще уникальной книгой, первоисточником, который охватывает все стороны человеческого бытия, а всё остальное уже вторично. Сказать так, что Библию можно читать как обычную книгу, от корки до корки, – нельзя. К ней нужно обращаться каждый раз, снова и снова, и всегда нахо-



*Беседу вела
Светлана ЮРЧЕНКО
Фото из семейного архива
Анатолія Шестакова*

Король разрешил... РФ подписала последнее двустороннее соглашение по вступлению в ВТО

Саудовская Аравия согласилась пустить Россию в ВТО, сняв одно из последних ограничений на пути РФ в торговый клуб. Однако утверждать о скором вступлении России в указанную организацию все еще рано: российским переговорщиками предстоят дебаты с ближайшими соседями, отношения с которыми, мягко говоря, не самые лучшие – с Грузией и Украиной.

Россия не может вступить в ВТО с середины 1990-х годов. Для всех, хоть сколько-нибудь следящих за этим аспектом российской внешней

политики, двусторонние переговоры по ВТО давно стали чем-то вроде бесконечного телесериала типа «Санты-Барбары», «Секса в большом городе» или «Доктора Хауса». Однако любой сериал, даже спродюсированный российскими переговорщиками, имеет свое завершение. 3 июня сюжет «Вступление России в ВТО» перешел в завершающую стадию и вплотную подобрался к хеппи-энду.

Дело в том, что России удалось подписать последнее двустороннее соглашение о вступлении в ВТО. По правилам торгового клуба каждый

участник этой организации может подать заявку на переговоры с претендентами. Только после того, как все заинтересованные страны одобряют вступление страны в ВТО, она может подавать заявку.

Россия до середины 2008 года успешно провела переговоры приблизительно с 60 государствами – членами ВТО, не считая стран Евросоюза, с которыми было подписано единое соглашение. Двусторонние переговоры проходили более 10 лет. Многие из них были весьма драматичными – например, с США не удалось договориться до самого конца 2006 года, но российские делегаты все-таки смогли «угворить» американцев и принять страну в ВТО не на самых плохих условиях. Россия, например, сумела добиться запрещения иностранным банкам открывать свои филиалы на территории страны, что фактически противоречит правилам ВТО.

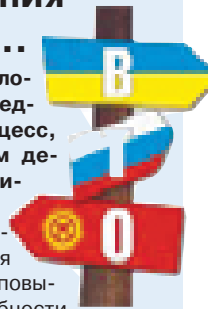
<http://lenta.ru/articles/2008/06/03/wto/>

Позиция ТПП РФ в вопросах присоединения России к ВТО известна...

На основе совместных действий делового сообщества и государства нам предстоит освоить такой комплексный процесс, как сквозная сертификация всех форм деятельности: управленческих, технологических, торговых.

Международная сертификация субъектов рынка и их персонала – неотъемлемая составляющая инвестиционных процессов повышения капитализации и конкурентоспособности предприятий, экономики страны в целом. По мнению специалистов, успешно действующие в условиях ВТО предприятия тратят на подготовку и сертификацию персонала до 30% общих затрат. А в России этот показатель составляет всего 0,8% для малого и среднего бизнеса, около 12% – для крупных бизнес-структур.

Александр ШИТОВ,
заместитель председателя комитета ТПП РФ по промышленному развитию
/ТПП, № 14, июль 2008 г./



О стандартах ИСО серии 9000 и системах менеджмента качества (СМК)

В стандартах ИСО серии 9000 версии 1994 года существовало понятие «система качества», в новой версии оно трансформировалось в понятие «система менеджмента качества». По сути система менеджмента качества – это управление всей производственно-хозяйственной деятельностью предприятия с ориентацией на качество конечного результата; это прежде всего глубоко продуманные правила работы и взаимодействия работников внутри предприятия, которые документируются в необходимом объеме (в виде стандартов предприятия, методик и т.п.).

ИСО (ISO) – это аббревиатура названия «Международная организация по стандартизации». Организация основана в 1947 г. с целью содействия развитию стандартизации в мире для обеспечения международного товарообмена и взаимопомощи. 9000 – это обозначение групп стандартов систем менеджмента качества. ИСО серии 9000 – серии международных стандартов по обеспечению качества, в которых изложены требования к системам менеджмента качества организаций, основные положения и термины, рекомендации по улучшению деятельности организации, требования к проведению аудитов систем менеджмента качества и охраны окружающей среды.

Разработка систем менеджмента качества (далее – СМК) на основе требований ИСО и их сертификация во всем мире являются делом добровольным. «Заставить» организацию внедрять СМК могут сложившиеся рыночные условия (требование потребителя продукции, условие для получения лицензии и др.).

В мире сертифицировано более 400 000 систем качества организаций различных видов деятельности, среди них такие известные фирмы, как «Фольксваген», «Рэнк ксерокс», «Рено», «Мобил», «Оливетти» и др.

Министерство экономического развития и торговли Российской Фе-

дерации первым среди федеральных органов исполнительной власти внедрило и сертифицировало Систему менеджмента качества в соответствии с требованиями ИСО 9001. С апреля 2004 года в рамках федеральной целевой программы «Электронная Россия (2002-2010 гг.)» проводились работы по внедрению СМК в Департаменте корпоративного управления Минэкономразвития России в части деятельности отдела новой экономики по управлению проектами ФЦП, а в августе 2004 года Минэкономразвития получило сертификат о соответствии своей СМК требованиям международного стандарта ISO 9001:2000 и национального стандарта ГОСТ Р ИСО 9001-2001.

При методическом руководстве Министерства экономики Московской области Минсельхозпродом Московской области было проведено анкетирование организаций мясной, молочной и пищевой промышленности.

Было представлено 21 предприятие, и только 9 из них (43%) выпускают продукцию, которая соответствует стандарту серии ИСО.

Мотивами для сертификации СМК у предприятий являются:

- требования потребителей при заключении контрактов;
- условие для участия в тендерах, конкурсах и прочих подобных мероприятиях, которые могут закончиться контрактом и являться рекламой предприятия;
- условие для получения лицензии на право деятельности (например, на право проектирования в строительстве, на право разработки и изготовления средств измерений военного назначения и оборудования для АЭС);
- стремление стать лауреатом или победителем конкурса на соискание премии Правительства РФ в области качества;
- повышение конкурентоспособности продукции;

• осознанное желание высшего руководства предприятия быть уверенным в соответствии условий производства продукции международным требованиям, чтобы в любой момент быть готовым к возможным выгодным предложениям.

К важным внешним причинам следует отнести также и тот факт, что многие зарубежные органы и системы сертификации включают сертификацию или оценку СМК предприятий в процедуры оценки соответствия продукции, т.е. без сертификата на СМК предприятие не может поставлять продукцию на зарубежные рынки.

В основу стандартов положены восемь принципов менеджмента качества:

- ориентация на потребителя;
- лидерство руководителя;
- вовлечение работников;
- процессный подход;
- системный подход к менеджменту;
- постоянное улучшение;
- принятие решений, основанное на фактах;
- взаимовыгодные отношения с поставщиками.

Эти принципы называют еще основой основ современного успешного бизнеса.

СМК ориентируется прежде всего на потребителя – это основное условие успеха в рыночных условиях. Главная особенность стандартов ИСО состоит в том, что они нацелены не только на работу по управлению качеством продукции и услуг, но в большей степени на повышение качества управления организацией. Недаром одним из провозглашенных принципов является «лидерство руководителя» – основа повышения качества управления.

По существу, единственным мерлом доверия, признанным мировым сообществом, является организация работы на предприятии на основе норм международных стандартов ИСО серии 9000 и представление соответствующего сертификата на СМК. Однако никаких гарантий в

отношении приоритетного заключения контрактов с предприятием на поставку продукции сертификация СМК не дает. Наличие сертификата на СМК характеризует предприятие как достойного партнера, с которым можно вести переговоры о поставке продукции. СМК обеспечивает организации стабильность и минимум возможностей для выживания, поскольку только самое высокое качество и наиболее низкая цена производителя представляют собой защиту на современном рынке.

Выдачу сертификата соответствия осуществляют специализированные организации, имеющие на это полномочия. В России – это органы по сертификации систем качества, имеющие аккредитацию в Системе сертификации ГОСТ Р, либо международные организации, проводящие эти работы – например, BVQI (Bureau Veritas Quality International), TUV-CERT, DNV (Det Norske Veritas), SGS. При выборе органа по сертификации необходимо иметь в виду, что каждый из них имеет определенную область аккредитации, т.е. право выдавать сертификаты предприятиям и организациям определенных отраслей промышленности, сфер деятельности.

Стоимость работ, проводимых консультантами зарубежных фирм:

- стоимость одного дня работы зарубежного консультанта составляет \$700-1800;
- разработка полного пакета документации на систему менеджмента качества (без проведения консультирования) может составить от \$18000.

Услуги российских консультантов обойдутся предприятию значительно дешевле – стоимость одного дня работы составляет от \$ 100 до \$ 700. Ориентировочные затраты организации-заказчика на услуги консультанта 100-300 тыс. руб. (в зависимости от общей численности персонала в организации, наличия филиалов, однородности выпускаемой продукции степени подготовленности персонала и других факторов). Обычно стоимость своих услуг консультанты определяют по итогам проведенного ими оценочного аудита действующей на предприятии СМК.

Хотелось бы предостеречь руководителей предприятий и предпринимателей от желания сэкономить на внедрении СМК. На рынке существуют предложения о покупке комплекта документов по системе или покупке самого сертификата, что не является внедрением системы. Ценность сертификата определяется авторитетом органа по сертификации, прежде всего для потребителя. При выборе органа по сертификации поинтересуйтесь его регистрацией на сайте Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии, а также на сайте выбранного вами органа по сертификации информацию об отозванных им сертификатах (именно факты отзыва сертификатов свидетельствуют о добросовестной работе органа по сертификации).

Сергей ПУЧКОВ,
советник президента БТПП.
(По материалам СМИ)

Порядок оказания консалтинговых услуг экспертами консалтинговой фирмы при сертификации продукции и услуг





Одним из важнейших условий захвата завода была ликвидация ООО «Конкрет Инвест Восток» и завладение её первичной бухгалтерской документацией. При отсутствии первичной документации у ООО «Конкрет Инвест Восток» «Фирма Б» получила в фактическое владение имущество ООО «Конкрет Инвест Восток», а последнее не смогло бы доказать свои права на него.

Подобрав порядка 10 жалоб в разные правоохранительные инстанции, удалось добиться возбуждения уголовного дела по факту захвата имущества ООО «Конкрет Инвест Восток» только 6 октября 2006 года, то есть спустя почти два месяца с момента первого обращения в правоохранительные органы. УВД г. Вологды было возбуждено уголовное дело № 5014312 по статье 330 Уголовного кодекса РФ, которое до настоящего времени находится в стадии расследования.

В течение срока расследования уголовного дела представители подконтрольных «Фирме Б» структур пытаются выстроить схему, согласно которой имущество, принадлежащее ООО «Конкрет Инвест Восток», якобы попало в эти организации на законных основаниях. С этой целью были изготовлены фиктивные договоры купли-продажи оборудования.

Однако в этой цепи сразу же возникли неувязки. Например, данные организации (кстати, зарегистрированные в разных регионах России) не вели никакой хозяйственной деятельности, не располагали денежными средствами на приобретение оборудования и были созданы по несуществующим адресам. Кроме того, выяснилось, что оборудование приобретено у несуществующей московской организации, а подпись директора подделана.

Все это привело к тому, что «Фирма Б» решила уничтожить идентифицирующие признаки оборудования – инвентарные номера, заводские таблички с наименованием оборудования и заводским номером. Ведь само оборудование все это время находилось под контролем «Фирмы Б». Однако факты уничтожения заводских табличек и удаления инвентарных номеров удалось обнаружить и задокументировать. На видеозаписи осмотра производственной базы, произведенной сотрудниками ОБЭП УВД г. Вологды, зафиксирован единственный «уцелевший» заводской номер, а также следы удаленных инвентарных номеров и заводских табличек.

Кроме того, «Фирма Б» с помощью подставных организаций, используя поддельные документы, получает на руки решение одного из третейских судов на территории другого субъекта РФ, в котором за одной из подставных фирм признается право собственности на оборудование, в действительности принадлежащего на праве собственности ООО «Конкрет Инвест Восток». Именно так действует старая «добрая» и всем известная схема инициации «Бокового» суда (в другом регионе) без привлечения в процесс истинного собственника.

А дальше – еще интересней. Юристы «Фирмы Б» и созданных ими подставных юридических лиц решили «брать выше». И, как по учебнику для рейдеров, правда, довольно старому по сроку издания, предприняли следующее незаконное действие в отношении ООО «Конкрет Инвест Восток». В ходе судебного заседания арбитражного суда Вологодской области представители созданных «Фирмой Б» подставных организаций предъявили суду Выписку из Единого государственного реестра, в которой содержались сведения о том, что ООО «Конкрет Инвест Восток» прекратило деятельность путем реорганизации в форме слияния с ООО «Европа», зарегистрированным в Екатеринбурге.

Данная реорганизация, как удалось установить позже, была основана на подложных документах.

Кстати, в ходе реорганизации ООО «Европа» слиянию подверглись еще около 27 организаций РФ. При этом подписи ряда руководителей организаций также вызывают сомнения. Существует обоснованное предположение, что создание

На одном из заседаний Комиссии по мониторингу и противодействию противоправным поглощениям предприятий Комитета ТПП РФ по безопасности предпринимательской деятельности вниманию участников заседания был представлен доклад, с которым выступил эксперт по проблемам криминальных поглощений, член Комиссии А. А. Богатилов.

По просьбе редактора «Делового Вестника» Балашихинской ТПП С. И. Пучкова, который также является членом Комиссии по мониторингу и противодействию противоправным поглощениям предприятий Комитета ТПП РФ по безопасности предпринимательской деятельности, Александр Александрович Богатилов на основе вышеупомянутого доклада подготовил статью для нашего издания. Начало материала смотрите в «Деловом Вестнике» № 12 (66) декабрь 2007 г., № 3 (69) март 2008 г., № 5 (71) – № 6 (72) май-июнь 2008 г.

Рейдер и либерально-бюрократический капитализм в России

ООО «Европа» было изначально направлено на уклонение от уплаты налогов, а также захват имущества сторонних организаций.

В налоговой инспекции Вологды работнику прокуратуры так и не смогли вразумительно пояснить, каким образом представитель организации, созданной «Фирмой Б» мог получить выписку из ЕГРЮЛ о реорганизации ООО «Конкрет Инвест Восток» от 27.12.2005 года, то есть еще до прихода соответствующих документов о реорганизации из налогового органа города Екатеринбурга (документы присланы в Вологду в конце января 2006 года).

Действия по возвращению имущества ООО «Конкрет Инвест Восток», а также выявление сделок, направленных на уклонение «Фирмы Б» от уплаты налогов, вызвали активное противодействие. После возбуждения уголовного дела № 5014312 по факту захвата имущества ООО «Конкрет Инвест Восток» появился ряд газетных публикаций, призванных очернить директора ООО «Конкрет Инвест Восток» и создать в глазах общественности его негативный образ.

В конце ноября 2005 года руководством СУ при УВД ВО возбуждается уголовное дело по событиям пятилетней давности (по которым налоговый орган проиграл все арбитражные суды) в отношении якобы фактов уклонения от уплаты НДС директором ООО «Конкрет Инвест Восток».

В середине марта 2006 года в ООО «Конкрет Инвест Восток» пришли с целью выемки документации работники вологодской таможни, и от оперативного сотрудника удалось узнать, что в отношении директора ООО «Конкрет Инвест Восток» возбуждено дело по факту контрабанды.

Следует отметить, что все попытки давления на директора ООО «Конкрет Инвест Восток» ни к чему не привели, а уголовные дела были приостановлены.

В настоящее время прокуратурой г. Вологды в различных процессуальных документах указывается на то, что круг подозреваемых по делу установлен и описывается, каким образом и с участием каких лиц путем обмана и подлога производились действия по захвату имущества и получению прав на него.

По имеющейся у меня информации, организаторы захвата имущества для затягивания расследования уголовного дела используют связи в правоохранительных и государственных органах. Фактически (по имеющимся данным) команды на затягивание расследования уголовного дела поступают от некоторых руководящих лиц правоохранительных органов.

В этой ситуации органы прокуратуры не в состоянии повлиять на ход расследования уголовного дела. Тем более, что прокуратура не хочет идти на замену следователя на иного, так как данное обстоятельство будет являться основанием для признания факта затягивания расследования уголовного дела по неправомерным причинам.

Следует отметить, что предыдущий следователь следственного управления при УВД г. Вологды, который расследовал данное уголовное дело и возбудил новое уголовное дело по факту мошенничества, был го-

тов в течение месяца закончить проведение необходимых следственных действий, предъявить причастным к совершению преступления лицам обвинение и направить дело в суд. Однако в этот момент дело у него было истребовано для продолжения расследования в СУ при УВД Вологодской области, где оно находится уже около года. В течение этого времени в деле не появилось ни одного подозреваемого, хотя продление срока расследования уголовного дела производили руководящие лица как городской, так и областной прокуратуры, а в постановлениях следователей каждый раз утверждалось о том, что остается лишь провести завершающие следственные действия по предъявлению обвинения причастным к мошенничеству лицам.

На этих конкретных примерах мы рассмотрели, как работают правоохранительные органы в Москве и Вологде. Такая же картина и в других регионах.

Например, в Туле – уголовное дело № 05-1-0254-07 возбуждено Пролетарским РУВД г. Тулы в отношении неустановленных лиц по ч. 1 ст. 330 УК РФ по факту противоправного захвата ЗАО «Тулаторгтехника».

В Санкт-Петербурге – уголовное дело, возбужденное 1-м отделом ГСУ ГУВД по Санкт-Петербургу и Ленинградской области в отношении противоправного захвата ООО «Десон-Ладога».

И еще один яркий пример. В феврале 2007 года на крупнейший банк Астраханской области ВКАБАНК была совершена классическая рейдерская атака. Миноритарные акционеры получили предложение втридорога продать свои акции. Одновременно в СМИ и правоохранительные органы были направлены анонимные письма от якобы страдающих работников банка. Атака рейдеров была отбита благодаря губернатору Астраханской области А. Жилкину. Он попросил правоохранителей уделить происходящему пристальное внимание.

И они уделили. В отношении иногородцев УВД и прокуратура области начали оперативное расследование (без возбуждения уголовного дела), а налоговая служба стала проверять источник денег, которыми рейдеры хотели расплатиться за акции.

После включения такого административного ресурса звонки и объявления прекратились сразу!!!

Анализ ситуации с рейдерскими захватами предприятий по регионам России показывает, что рейдеры успешно и нагло работают в тех регионах, где исполнительная власть не встала стеной на их пути. К благоприятным регионам с точки зрения антирейда, по моему мнению, на сегодняшний день можно с уверенностью отнести немногие регионы: Москву, Санкт-Петербург, Астраханскую область, Республики Северного Кавказа. И это при условии, что потенциальная жертва смогла пробиться на верх отечественного (или регионального) олимпа, и этот самый олимп не участвует в крышевании рейда.

Так почему же рейдеры не боятся разоблачений и работают без выходных и праздников, днём и ночью, как стыхановцы? Ведь, по сути, любой рейд – это прямая уголовщина.

Выше мы уже рассматривали, как прокуратура подменяет свою работу банальной имитацией, а теперь давайте посмотрим на работу правоохранительных органов с другой стороны.

Обиженный предприниматель обязательно отправится с заявлением в милицию, где его неприятливо встретят и под любым, самым несуразным, предлогом в возбуждении уголовного дела будут отказывать. Хотя всё как на ладони: и объект и лицо, его захватившее, – все на месте. Казалось бы – возбуждай дело, раскрывай, передавай в суд и получай благодарность и внеочередное звание. Но происходит совсем противоположное.

И даже если уголовное дело будет возбуждено, потерпевший вскоре узнает, что радости от этого не много. Сажать некого. Преступники – все сплошь «неустановленные лица». Гражданский иск по возмещению убытков предъявить некому. И закрывается это дело месяца через два.

Не найдя правды в органах внутренних дел, потерпевший в обязательном порядке идёт жаловаться на их бездействие в прокуратуру. Вот тут у предпринимателя начинается складываться впечатление «дежавю». Казалось бы, для прокуратуры дело дважды выигрываемое: возбуждай дело и сажай рейдера – с одной стороны, и с другой – наказывай следователя УВД за плохую работу и получай медали и благодарности. Но ситуация упрямо повторяется, и потерпевший вновь оказывается у «стены плача» без результата.

Дальше ничего не остаётся, кроме регионального органа ФСБ. Потерпевший пишет жалобы на экономического террориста – рейдера, на бездействие властей, прокуратуры и милиции.

Казалось бы, сотрудники ФСБ – люди серьёзные, быстро и чётко обезвредают не только гнездо оборотней из прокуратуры и милиции, но и экономического террориста упаковку, как положено. Да и орденов и внеочередных званий также зарабатывают. Но праздник этот оказывается очень похожим на карнавальную ночь в дурдоме.

Результат по-прежнему нулевой! (Хотя, справедливости ради, необходимо сказать, что такое происходит не всегда и не везде).

Ну а дальше всё повторяется по тому же сценарию: потерпевший идёт в ГП и т.д.

Так почему защитники Конституции – люди в погонах не хотят зарабатывать благодарности, внеочередные звания, медали и ордена? Почему они позволяют рейдеру безбоязненно заниматься своим преступным ремеслом? В чьих интересах покрывать рейдерство?

И почему, даже несмотря на поручение Президента РФ Путина № ПР-2172 от 02.12.2003 г. все упомянутые в нем объекты всё равно стали жертвой атаки рейдеров? А поручение, напомню, было дано генеральному прокурору, министру юстиции и исполняющему обязанности министра внутренних дел. Так кто же может позволить себе перешагнуть такой уровень? Кто может позволить себе сказать (как в старом анекдоте): «Не знаю, кто там в машине, но за рулём у него Президент!»

Ответ один. Если не работает судебная система, если не работают правоохранительные органы, если

Правительство в лице министра экономического развития разрабатывает такие поправки к Закону, от которых не горячо и не холодно, если законодательная система в лице депутатов Госдумы пропускает Законопроект в таком виде, то рейдер, который может «перешагнуть» такой уровень, называется «системным кризисом» при полном отсутствии политической воли руководящего истеблишмента.

А отсутствие политической воли говорит о нежелании бороться с рейдерством, т.к. оно четко вписывается в процессы «глобализации по-русски», особенно в свете вступления России в ВТО, ибо, видимо, пришло время «собирать камни», разбросанные в ходе приватизации, а также проведения чековых, залоговых и прочих сомнительных аукционов.

Резюмируя свою позицию по рейдерству, хочу отметить, что в цивилизованном мире невозможно многое из того, о чем было сказано выше. А пока остается констатировать, что сложившаяся практика разрешения корпоративных споров угрожает как экономике, так и репутации нашего государства. И ни один акционер, даже имеющий контрольную долю участия, не может быть полностью уверен в том, что его бизнес не будет захвачен с использованием рейдерских криминальных технологий.

И это объективная реальность наших дней. И самая главная проблема, по моему твердому убеждению, не в развитии законодательства, технологий защиты или совершенствовании судов и службы судебных приставов (хотя, само собой, это тоже надо делать). Проблема в головах и в правовой идентификации самой сути проблемы. Черное рейдерство – это не применение интеллектуальных технологий высокотехнологичными юристами, не случайные отступления от закона отдельными лицами. Это систематически совершаемые преступным сообществом уголовно-наказуемые деяния, квалифицируемые статьей 210 УК РФ.

И решением этой проблемы может быть только наличие политической воли и, цитируя экс-президента В. В. Путина, «...эффективной системы гражданского контроля за работой правоохранительных органов, особенно в сфере соблюдения конституционных прав и законных интересов граждан».

И в завершении статьи хочу обратиться к предпринимателям, журналистам и другим представителям средств массовой информации. В случае, если вам стало известно о фактах злоупотребления со стороны чиновников, представителей власти, как законодательной, так и исполнительной, – жалуйтесь, обращайтесь, мы обязательно окажем помощь.

Если вас заинтересовал данный материал и появилась необходимость задать вопросы, обращайтесь:

• к советнику президента и руководителю Общественной приемной Балашихинской ТПП, члену Комитета ТПП РФ по безопасности предпринимательской деятельности и члену Комиссии по мониторингу и противодействию противоправным поглощениям предприятий Комитета ТПП РФ по безопасности предпринимательской деятельности Сергею Ивановичу Пучкову.

Контактная информация:
тел.: (495) 524-31-95,
факс: (495) 529-64-91,
e-mail: braeb@btpp.ru;

• к эксперту по проблемам криминальных поглощений и члену Комиссии по мониторингу и противодействию противоправным поглощениям предприятий Комитета ТПП РФ по безопасности предпринимательской деятельности Александровичу Богатилову.

Контактная информация:
тел.: (495) 506-42-59,
e-mail: antiraid@mail.ru;

• в Консультационный пункт по вопросам безопасности предпринимательской деятельности Департамента экономической безопасности Торгово-промышленной палаты Российской Федерации.
Контактная информация: тел. (495) 620-01-42, факс (495) 620-01-68, e-mail: kurbatov@tpprf.ru

Как защитить предприятие от недружественного поглощения



Впервые в Московской области на базе Балашихинской торгово-промышленной палаты состоялось выездное заседание комиссии по мониторингу и противодействию противоправным поглощениям предприятий комитета торгово-промышленной палаты Российской Федерации по безопасности предпринимательской деятельности. Возглавляет комиссию депутат Государственной Думы РФ пятого созыва Г. В. Гудков. Тема встречи за круглым столом – «Вопросы защиты предприятий городского округа Балашиха от противоправных поглощений». Данная тема для нашего округа особенно актуальна, в связи с недавними событиями по рейдерскому нападению на компанию ООО «Торговый Дом С Текстиль». (В этом номере «Делового вестника» мы подробно расскажем, как происходил захват предприятия).

Открыл заседание комиссии президент БТПП А. В. Шестаков.

– Безопасность предпринимательства, создание условий для цивилизованного ведения бизнеса у нас в стране, всемерное содействие развитию предпринимательства и разработка оптимальных мер взаимодействия государства и бизнеса в интересах всего общества – задачи, которые решает ТПП России, региональные и муниципальные торгово-промышленные палаты, в том числе и Балашихинская ТПП, – сказал Анатолий Владимирович. – В 2005 году при БТПП была открыта первая в системе ТПП России общественная приемная по вопросам безопасности предпринимательской деятельности, возглавил ее С. И. Пучков. Нашими партнерами при создании общественной приемной выступили Межрегиональная общественная организация «Аудиторы корпоративной безопасности» и Московский областной институт управления и права. Совместно был проведен круглый стол на тему «Недружественные поглощения: проблемы и решения». Специалисты проанализировали основные тенденции рынка слияний и поглощений, которые в те годы уже расцвели в России. Провели классификацию методов, применяемых при недружественных поглощениях: белые, серые, черные схемы. Обсудили возможности участников рынка, государственных и муниципальных органов в противодействии серым и черным схемам поглощения, роль МВД в регулировании участия частных охранных предприятий в корпоративных конфликтах. В течение трех лет общественная приемная проводила информационно-методическую и консультационную работу среди членов БТПП, в том числе и по вопросам, связанным с недру-

жественными и противоправными поглощениями предприятий.

В работе выездного заседания комиссии по мониторингу и противодействию противоправным поглощениям предприятий комитета торгово-промышленной палаты Российской Федерации по безопасности предпринимательской деятельности кроме ее членов приняли участие представитель администрации округа, ФСБ, партнеры-практики из ЗАО Группа компаний «Росразвитие», Группы компаний «Фоникс», члены БТПП – ООО «Росскон», ООО «Юридическая фирма «Ваш представитель», руководители балашихинского представительства ООО «Торговый Дом С Текстиль».

Специалисты поделились своими знаниями, опытом, на примерах показали пути выхода из сложнейших ситуаций. Рейдерский захват – всегда ЧП. И хотя оперативные действия сотрудников внутренних дел, грамотные действия руководителей Торгового Дома, помощь, оказанная Балашихинской торгово-промышленной палатой и другими структурами муниципального и регионального уровней, нейтрализовали положение дел, опасность все равно остается. Люди, стоящие за недружественным поглощением предприятий, как правило, идут до конца. По мнению президента БТПП А. В. Шестакова, высказанному при подведении итогов разговора, чем жестче и конкретнее будет отпор, чем реальнее помощь первому попавшему в сети рейдеров предприятию, расположенному на балашихинской земле, тем выше вероятность того, что в дальнейшем эти противоправные действия перестанут применять на нашей территории, против балашихинских предприятий.

Татьяна МАРЧЕНКО

В конце июня в Конгресс-центре ТПП России состоялось заседание Правления ТПП России с повесткой дня «О мерах по укреплению экономической безопасности предпринимательства, защите от противоправных поглощений». Публикуя тезисы выступления Президента ТПП России Евгения Примакова, мы надеемся получить отклики предпринимателей нашего округа. Наиболее интересные из них мы опубликуем в следующем номере «Делового Вестника».

Тема нашего сегодняшнего заседания – экономическая безопасность предпринимательства. Что мы понимаем под этим? Как мне представляется, экономическая безопасность предпринимательства – это совокупность мер по созданию экономико-правовых условий для эффективного цивилизованного ведения предпринимательской деятельности. Но это также и поддержание такого общего состояния экономической среды, которое позволяет предпринимателю беспрепятственно получать создаваемую им прибыль, определенную законодательством. Это понятие было сформулировано еще V Съездом ТПП России в 2006 году.

Защита интересов бизнеса включает в себя разные направления. Проведенные в последние годы опросы показывают, что среди причин, мешающих развитию бизнеса, предприниматели на первое место (67%) ставят действия чиновников различных государственных органов и несовершенство законодательной базы (66%). И действительно, о какой защите предпринимателя может идти речь, когда предприятие малого бизнеса только в течение одного года только районным управлением внутренних дел может быть проверено 127(!) раз (такой случай имел место в Краснодарском крае), а вообще в 2007 году предприятия мало-

Защита интересов бизнеса

го и среднего бизнеса (МСБ) были проверены надзорными органами 20 миллионов раз, причем большинство этих проверок были внеплановыми. Сегодня сама высшая исполнительная власть государства взялась за борьбу с излишним административным давлением на предпринимателя. Именно здесь роль ТПП очень значима.

ТПП РФ является организацией, представляющей интересы всех форм и видов бизнеса, соединяющей всю эту сферу с общенациональными интересами в лице государства. Наша принципиальная установка заключается в том, чтобы защищать интересы бизнеса, но только те из них, которые совпадают с общественными. В нашу задачу входит также формирование эффективной цивилизованной рыночной среды.

Болезненный вопрос – монополизация рынка. Монополии делят между собой сегменты рынка и в результате сговора диктуют цены. Кроме того, монополии просто душат малый и средний бизнес. По данным Минэкономразвития, из-за монополизации рынка крупным бизнесом у нас закрываются 22%



малых фирм. При сохранении такой тенденции не вызывает удивления, что в конце прошлого – первой половине нынешнего года Правительство не смогло помешать росту цен на бензин и продовольственные товары.

Прозвывает такой криминальный вид бизнеса, как противоправное поглощение чужой собственности – рейдерство. А в основе всех этих и других явлений лежит

коррупция, которая сегодня приняла уже массовые масштабы и стала походить на злокачественную опухоль, метастазы которой поразили все структуры российского общества.

Сегодня в нашем обществе на всех его уровнях идут дискуссии о роли государства в современной экономике. Точки зрения присутствуют разные. Одни выступают за полное элиминирование государства, другие – за усиление его роли. Безусловно следует поддерживать прогрессивное начало в этой борьбе. Мы исходим из того, что роль государства в экономике остается важной и в современный период, что, кстати, подтверждает и зарубежная практика. Но активная роль государства, сосредоточение его усилий нужно концентрировать на «прорывных» участках. Никто не станет отрицать, что так называемый олигархический этап в развитии нашего общества, а затем и отход от сырьевой направленности в развитии нашей экономики нам вряд ли удалось бы преодолеть без активной роли государства.

Государство, высшая исполнительная власть в стране в последнее время предприняли ряд радикальных шагов в борьбе со всеми этими явлениями. Большую под-

держку получает малый и средний бизнес. Но обеспечить сопровождение этих мер в повседневной экономической практике и в жизни государство не может. Это могут сделать только структуры гражданского общества, а среди них прежде всего – Торгово-промышленная палата РФ, её структурные подразделения, территориальные торгово-промышленные палаты. Учитывая тот факт, что ТПП РФ впервые рассматривает эти вопросы, имеет за плечами и практические шаги, и правовые наработки, с которыми не один раз выходила на уровень исполнительной и законодательной власти, хотел бы надеяться, что сегодня мы услышим откровенные предложения, которые могут помочь нашему государству и обществу справиться с этими бедами.

С материалами Правления ТПП России «О мерах по укреплению экономической безопасности предпринимательства, защите от противоправных поглощений» можно ознакомиться в Балашихинской ТПП, обратившись к советнику президента Сергею Ивановичу Пучкову. Контактная информация: тел.: (495) 524-31-95, факс: 529-64-91, e-mail: braeb@btpp.ru

- По мнению специалистов, в стране ежегодно происходит 60-70 тысяч противоправных поглощений. Объем средств, вращающихся в этом бизнесе, приближается, по экспертным оценкам, к 300 миллиардам долларов. Не берусь подтверждать или опровергать эти цифры, но очевидно, что речь идет о больших величинах. В то же время в 2006 году, по данным следственного комитета при МВД РФ, в рассматриваемой сфере было расследовано 467 уголовных дел, из которых только 111 направлено в суд, а в 2007 году – 512 и 230 дел соответственно.

Специфическое развитие получило движение так называемого «земельного рейдерства». В апреле 2008 года борьба с «земельными рейдерами» стала темой круглого стола в Государственной Думе, где было отмечено, что уже к 2004 году многие дольщики лишились своих наделов. Путем махинаций были лишены своих земельных долей около 700 тысяч человек.

Из интервью с вице-президентом ТПП РФ Владимиром СТРАШКО, /ТПП РФ, № 12, июнь, 2008 г./

Разбойное нападение

28 мая 2008 года в 6.00 утра по московскому времени здание компании ООО «Торговый Дом С Текстиль» подверглось рейдерскому нападению. Осуществили его люди в штатском в количестве примерно 60 человек. В результате нападения серьезно пострадали 5 сотрудников ООО ЧОП «МЕТТЭМ-безопасность», которые осуществляли охрану предприятия. Здание оккупировали неизвестные люди в форме ЧОПа «АС Безопасность +» и технические работники с арматурой и сварочными аппаратами. В результате все окна и витрины были изолированы железными листами, что не давало возможности понять, что происходит внутри здания. В 7 часов утра на территории захваченного предприятия появился Олег Георгиевич Куликов. Он руководил всеми действиями сотрудников ЧОПа «АС Безопасность +» и требовал отправки всех сотрудников ООО «Торговый Дом С Текстиль» в длительный неоплачиваемый отпуск.

Для того чтобы затруднить работу по установлению лиц, которые совершили разбойное нападение, из здания ООО «Торговый Дом С Текстиль» был похищен сервер, на котором сохранялись записи с камер наружного наблюдения.

В результате нападения из здания было частично похищено имущество ООО «Торговый Дом С Текстиль», а также личные вещи сотрудников (деньги, мобильные телефоны). По этим фактам в УВД г. Балашихи возбуждено уголовное дело.

В день захвата, 28 мая 2008 года, по приказу О. Г. Куликова все бухгалтерские документы компании с неизвестной целью были загружены в автомобиль «Газель». Машина не смогла выехать с террито-



23 мая на официальном сайте информационного агентства «Федерал-пресс» была опубликована статья с заголовком «Громкий скандал на текстильном рынке России». В данной статье сообщалось о том, что новым президентом компании «Торговый Дом С Текстиль» назначен Олег Георгиевич Куликов. 23 мая 2008 г. он попытался проникнуть в здание Торгового Дома (г. Балашиха), но не смог сделать этого, т. к. «старое руководство», по его словам, «не пустило нового президента в здание». Новоявленный лже-президент О. Г. Куликов не стал обращаться в суд. У него был заготовлен на этот случай другой план.

рии предприятия благодаря оперативным действиям милиции и ЧОПа «МЕТТЭМ-безопасность».

В качестве оправдательных документов, якобы дающих ему право находиться в офисе предприятия, гр-н О. Г. Куликов предъявил копию протокола внеочередного общего собрания учредителей ООО «ТД С Текстиль» от 7 апреля 2008 г., на котором О. Г. Куликов якобы был избран президентом данного общества, а юридический адрес общества изменен с «г. Москва,

Ленинский просп., д. 123, корп. 2» на «г. Екатеринбург, ул. Многостаночников, д. 16, к. 11». Интересен тот факт, что само собрание было проведено в Варшаве (если оно вообще проводилось), а присутствовали на нем, кроме О. Г. Куликова, совершенно посторонние лица, не имеющие никакого отношения к настоящим учредителям общества.

Действующему генеральному директору общества Екатерине Юрьевне Осиповой (должности президента в штатном расписании компании не преду-

смотрено) и всем сотрудникам ООО «Торговый Дом С Текстиль» достоверно известно от учредителей общества, что они не проводили внеочередного общего собрания и не назначали О. Г. Куликова президентом ООО «Торговый дом С Текстиль». Учредители также не принимали решения об изменении юридического адреса общества.

Опыт совершения незаконных действий у О. Г. Куликова уже имелся. В апреле 2007 г. он на практике применил мо-

шеннические схемы в отношении ООО «ТД С Текстиль». По факту незаконных действий О. Г. Куликова в Санкт-Петербурге возбуждено уголовное дело по ст. 159 УК РФ.

Но и это не остановило г-на О. Г. Куликова. Заручившись поддержкой авторитетных покровителей, а также вооружившись фальшивыми документами, Куликов почувствовал себя настолько уверенно, что решил пойти на силовую захват компании.

ООО «Торговый Дом С Текстиль», не ожидавший

разбойного нападения, тем не менее оказал захватчикам достойное сопротивление. Благодаря оперативным действиям милиции, ЧОПа «МЕТТЭМ-безопасность» и сотрудников «Торгового Дома С Текстиль» все незаконные попытки О. Г. Куликова получить контроль над предприятием были пресечены. В настоящее время работа компании полностью восстановлена. Лже-президент – г-н О. Г. Куликов сейчас находится в следственном изоляторе. По факту совершенных им и группой его сообщников преступлений в УВД г. Балашихи заведено уголовное дело по ст. 159 ч. 4 УК РФ. К расследованию данного дела подключились правоохранительные органы всех уровней, дело стоит на особом контроле в Прокуратуре. Кроме того, данный случай вопиющего беспредела был осужден всеми органами законодательной, исполнительной власти города, деловыми кругами, проявившими понимание и участие в этой ситуации.

«Дело Куликова» по своему общественному резонансу сопоставимо с серьезными рейдерскими преступлениями. С каждым днем следствию становятся известны новые факты незаконных действий группы под руководством О. Г. Куликова как в Москве, так и в Екатеринбурге.

Мы уверены, что О. Г. Куликов и его компания понесут заслуженное наказание – ведь теперь это только вопрос времени.

Екатерина ОСИПОВА,
генеральный директор
ООО «Торговый дом
С Текстиль»



● **ВЫСТАВКИ-ЯРМАРКИ**

Продолжая традиции

В июне в Балашихе прошла региональная выставка-ярмарка «Балашиха: товары, услуги и сервис», организаторами которой стали Балашихинская торгово-промышленная палата и дирекция Муниципального учреждения физической культуры и спорта «Арена «Балашиха», при поддержке администрации городского округа Балашиха. Выставка-ярмарка продолжила традиции городского округа по организации выставок-ярмарок «100 лучших товаров России», которые два раза в год проводятся в Балашихе совместно с выставочным оператором Министерства промышленности и науки Московской области – ООО «Топ-Экспо».

Основной целью мероприятия было показать возможности предпринимательской деятельности в сфере организации розничной торговли товарами отечественного и импортного производства, предоставления сервисных услуг для покупателей. Общая площадь выставочной экспозиции составила 400 кв. м. В выставке-ярмарке приняли участие более 70 предпринимателей Подмоскovie и 28 предприятий Республики Беларусь, организатором участия которых стало внешнеторговое предприятие г. Минска КУП «Минсквнешторгинвест». Среди участников со стороны Республики Беларусь были хорошо известные в России и стабильно работающие предприятия: ОАО «Элема», Минский часовой завод «Луч», «Речицкий текстиль», «Витебские ковры», Новогрудская швейная фабрика, ООО «Велес» – производство тюли и штор, «Молодеченская фабрика художественных



изделий – сувениры из соломки и скатерти, ЗАО «Белита» – косметика, ОАО «Галантея» (в прошлом – Минская фабрика кожаных изделий им. Куйбышева), «Витебский меховой комбинат», ООО «Минбелль» – ковры, «Белкельме» – спортивная обувь, ООО «Милавица» – корсажное белье, ООО «Аршин» – мужские сорочки. Выставку-ярмарку торжественно открыл первый заместитель главы город-



ского округа Балашиха, председатель Координационного совета по развитию выставочно-ярмарочной деятельности городского округа Балашиха Г. Л. Оленин. Он подчеркнул важность проводимых мероприятий для развития торговых связей между предпринимателями, способствующих продвижению на потребительский рынок продукции местного производства, развитию сферы услуг для населения. Выставки-ярмарки содействуют рекламе продукции российских производителей, привлечению на местный рынок качествен-

ных товаров отечественного и зарубежного производства, приносят доход в бюджет муниципального образования.

Немаловажным фактором участия предприятий в выставках-ярмарках является возможность осуществить исследование спроса на те или иные виды продукции. Так, например, представители предприятий-участников Республики Беларусь отметили, что наибольшим спросом у покупателей пользовалась одежда для детей, косметика ЗАО «Белита», женский трикотаж и женские костюмы, пледы и

одеяла ОАО «Сукно». Посетители выставки-ярмарки с удовольствием участвовали в демонстрационных показах массажных подушек, которые проводила фирма ООО «Гамма+», результатом которых стал довольно высокий объем продаж этих изделий. Неизменным интересом покупателей пользовались мясные деликатесы фабрики «Мясницкий» (г. Одинцово), а также фабрики Щёлковского района «Русский сорт»; хлебные изделия подворья женского Введенского Владычного монастыря г. Серпухова «Монастырский хлеб»; Башкирский, Адыгейский горный и таёжный мёд, рыбные деликатесы фирмы ООО «Гранд-Мастер»; радовали глаз ювелирные изделия из серебра и авторские работы из камня; как всегда, устойчивым был спрос на сезонную одежду.

Следующее мероприятие во Дворце спорта «Балашиха-Арена» состоится с **19 по 24 августа 2008 года**. Здесь пройдет тематическая выставка-ярмарка «Товары для школ, школьников и дошкольников». Заявки на участие просим направлять в Балашихинскую ТПП М. А. Кушнаревой, тел./факс: **529-64-91**.

Марина КУШНАРЕВА, менеджер направления выставочно-ярмарочной деятельности Балашихинской ТПП

Очень часто малому и среднему бизнесу приходится сталкиваться с произволом и коррупцией при проведении проверок финансово-хозяйственной деятельности предпринимателей со стороны органов государственного контроля.

К сожалению, не все предприниматели способны грамотно и на основе законодательства Российской Федерации указать сотрудникам проверяющих органов на незаконность их действий в ходе проведения проверки, а также впоследствии обжаловать ее результаты. Поэтому Правлением Химкинской торгово-промышленной палаты было принято решение о запуске нового проекта «Скорая юридическая помощь малому бизнесу городского округа Химки». Мы считаем, что органы государственного контроля должны сотрудничать с бизнесом, указывать на недостатки в его работе и защищать интересы конечных потребителей его продукции или услуг, а не являться средством недобросовестной борьбы с конкурентами или личного обогащения отдельных сотрудников этих структур. Опыт нашей работы показывает, что присутствие квалифицированного юриста является немаловажным фактором влияния на корректность в действиях проверяющих и осуществления контроля в рамках закона.

Если попытаться дать точное определение, то скорая юриди-

Юридическая помощь малым предприятиям

Впервые в Московской области стартовал проект «Скорая юридическая помощь малому бизнесу», организованный совместно Химкинской торгово-промышленной палатой и администрацией городского округа Химки. Основная задача проекта заключается в помощи малым предприятиям при проведении государственного контроля.

Юридическая помощь малому бизнесу – это оказание услуг по представлению и защите интересов предпринимателя при проведении проверок его хозяйственной деятельности, осуществляемых государственными органами (налоговыми инспекциями при проведении выездных налоговых проверок, оперативно-розыскных мероприятий, проводимых органами внутренних дел и т.д.).

Изначально, разрабатывая механизм новой услуги, мы изучили опыт аналогичного московского проекта, но все же наш вариант существенно отличается, так как скорая юридическая помощь малому бизнесу в Химках является одним из направлений юридической службы торгово-промышленной палаты, а не отдельной самостоятельной структурой, как в Москве.

В период подготовки в помощь предпринимателям в ка-

честве руководства был выпущен сборник памяток о полномочиях контролирующих и правоохранительных органов, которые предварительно были согласованы с руководителями проверяющих структур и утверждены ими в качестве официального информационного материала. Проведен семинар «К нам пришла проверка», организованный Палатой, на котором мы подробно рассказали о проекте «Скорая юридическая помощь», а представители контролирующих и правоохранительных органов, занимающиеся непосредственно проведением проверок, ответили на вопросы предпринимателей.

Для того, чтобы начать сотрудничество по данному направлению, предпринимателям необходимо заключить договор об оказании юридических услуг «Скорая юридическая помощь» и выдать на сотрудников юриди-

ческого отдела Палаты специальную доверенность. Ежедневно, в период с 09.00 до 18.00 (кроме выходных), в режиме ожидания находится дежурная бригада юристов. После обращения субъекта малого предпринимательства, нуждающегося в неотложной правовой помощи (по телефону «горячей линии» или через Интернет), юристы ХТПП выезжают и присутствуют при проведении проверок. Сотрудники юридического отдела действуют в соответствии с законом, не вмешиваясь в ход проведения проверки и не препятствуя каким-либо образом ее проведению. Они лишь фиксируют ход проведения проверки, консультируют предпринимателей и дают им рекомендации по результатам проверки.

Заключив договор об оказании юридических услуг «Скорая юридическая помощь», предприниматели получают юридическую поддержку не одного, а целой команды компетентных юристов, имеющих в своем распоряжении специально оборудованный автотранспорт со всеми



● **ОПЫТ КОЛЛЕГ**

современными средствами мобильной связи, включая доступ в Интернет и ноутбук с информационно-правовой системой. Любая информация, ставшая известной специалистам при выполнении своих обязанностей, является конфиденциальной и не подлежит разглашению третьим лицам. Для организаций с отделом «Ветеран» такие услуги оказываются на безвозмездной основе.

Данный проект стал одним из конкретных решений реализации «Долгосрочной целевой программы развития и поддержки малого и среднего предпринимательства в городском округе Химки на период 2008-2011гг.», так как его основная цель заключается в оказании помощи предпринимателям в рамках правового поля Российской Федерации в ходе проведения проверок контролирующими службами.

Вице-президент ХТПП Д. С. ЛЕВИТИН